

**AWO-Norm**  
**Führung und Organisation**  
**Stand: 15.09.2023**

Lfd. Nummer	AWO-Qualitätskriterien	Bemerkungen
<b>1.</b>	<b>Verantwortung der Leitung</b>	
<b>1.1.</b>	<b>Leitbildorientierung</b>	
FO 1.1.	Leitbildorientierung der Geschäftsstellen, Einrichtungen und Dienste ist auf der Grundlage der AWO-Leitsätze der Bundesebene sichergestellt und wird regelmäßig überprüft, weiterentwickelt und umgesetzt	
<b>1.2.</b>	<b>Unternehmenspolitik</b>	
FO 1.2. a)	Unternehmenspolitik, die am Leitbild und an den Leitorientierungen der Arbeiterwohlfahrt ausgerichtet ist und ein Höchstmaß an Qualitätsorientierung beinhaltet, wird unter gegebenen Mitteln und Rahmenbedingungen angestrebt und ist entwickelt	
FO 1.2. b)	Die für den Geltungsbereich des Managementsystems verantwortliche Leitung verpflichtet sich zur Einhaltung der Unternehmenspolitik	
FO 1.2. c)	Die Unternehmenspolitik macht Aussagen zu <ul style="list-style-type: none"> <li>• unterstützender Kooperation mit dem Mitgliederverband</li> <li>• Stellenwert zivilgesellschaftlicher Kampagnen und Initiativen</li> <li>• Beteiligungsmöglichkeiten des Mitgliederverbandes</li> <li>• Darstellung der AWO als Mitgliederverband und ihrer Unternehmen in der Öffentlichkeit</li> </ul>	
FO 1.2. d)	Die verantwortliche Leitung stimmt die Unternehmenspolitik mit dem Aufsichtsgremium ab und erörtert mit ihm in regelmäßigen Abständen den Stand <ul style="list-style-type: none"> <li>• der Umsetzung der Unternehmenspolitik und damit verbundener Strategien,</li> <li>• der Stärkung des Mitgliederverbandes und</li> <li>• der Förderung des ehrenamtlichen Engagements</li> </ul>	

**AWO-Norm  
Führung und Organisation**

**Stand: 15.09.2023**

<b>Lfd. Nummer</b>	<b>AWO-Qualitätskriterien</b>	<b>Bemerkungen</b>
FO 1.2. e)	Die verantwortliche Leitung des AWO Unternehmens arbeitet aktiv mit an gliederungsübergreifenden Maßnahmen und Instrumenten, insbesondere <ul style="list-style-type: none"> <li>• zum Managementsystem (insb. Risikobehandlung)</li> <li>• zur Stärkung des Mitgliederverbandes und</li> <li>• der Förderung Bürgerschaftlichen Engagements in der AWO</li> </ul>	
<b>1.3. Organisation des Managementsystems</b>		
FO 1.3. a)	Ein Organigramm und eine Darstellung der Verantwortlichkeiten ist erstellt und wird regelmäßig aktualisiert	
FO 1.3. b)	Die Schnittstellen zwischen den Organisationseinheiten sind festgelegt	
FO 1.3. c)	Beauftragte aus der Führungsebene sowie Qualitätsmanagement-Beauftragte (QB) u. a. Personen sind festgelegt. Sie koordinieren das integrierte AWO-Qualitätsmanagement-Konzept und erhalten es aufrecht	
FO 1.3. d)	Mitarbeitende werden im Rahmen des ständigen Verbesserungsprozesses des Managementsystems einbezogen	
<b>1.4. Anforderungen der Kund*innen und interessierter Parteien</b>		
FO 1.4. a)	Anforderungen von Kund*innen und interessierten Parteien sind ermittelt, Relevanz wird bewertet, bei Bedarf werden Maßnahmen abgeleitet und überwacht	
FO 1.4. b)	Die aus den Anforderungen der Kund*innen resultierenden Sachausstattungen sind ermittelt und werden bereitgestellt, instandgehalten und regelmäßig überprüft	
FO 1.4. c)	Vertragsprüfung und Vertragsmanagement sind unter Berücksichtigung der Verbraucherfreundlichkeit sichergestellt	
FO 1.4. d)	Kund*innenorientiertes Verständnis und Verhalten gegenüber den interessierten Parteien sind Bestandteil des Alltagshandelns	

**AWO-Norm  
Führung und Organisation**

**Stand: 15.09.2023**

<b>Lfd. Nummer</b>	<b>AWO-Qualitätskriterien</b>	<b>Bemerkungen</b>
FO 1.4. e)	Systematisches Vorgehen zur Prävention und Intervention bei Gewalt und Gewalttendenzen unter besonderer Berücksichtigung des Schutzanspruchs von Kund*innen sind sichergestellt	
<b>1.5. Fachpolitische Steuerung</b>		
FO 1.5. a)	Fachberatung und Koordination für Einrichtungen und Dienste sind sichergestellt	
FO 1.5. b)	Beratungsangebot an den Mitgliederverband ist beschrieben und wird sichergestellt	
FO 1.5. c)	Fachpolitische Gremienarbeit ist sichergestellt	
FO 1.5. d)	Zivilgesellschaftliche Kampagnen werden mit der sozialen Arbeit in den Fachbereichen und der Fachpolitik verknüpft	
FO 1.5. e)	Fachgerechte Erarbeitung und Verabschiedung von Stellungnahmen, Positionen und Fachartikeln ist sichergestellt	
FO 1.5. f)	Grundsätze zur regionalen Vernetzung des Unternehmens und seiner Einrichtungen unter besonderer Berücksichtigung der AWO-Mitgliedschaft sind festgelegt	
FO 1.5. g)	Beteiligungsformate für die Zivilgesellschaft unter besonderer Berücksichtigung des AWO-Mitgliedsverbandes sind entwickelt und werden eingesetzt	
<b>1.6. Ziele der Organisation</b>		
FO 1.6. a)	Strategische Organisationsziele aus der Unternehmenspolitik (insb. verbandliche, qualitätsbezogene, wirtschaftliche Ziele) und operative Ziele aus den strategischen Zielen auf allen Ebenen der Organisation sind abgeleitet	
FO 1.6. b)	Die Ziele decken die Funktionen Freier Wohlfahrtspflege (Gemeinwohlfunktion, Sozialanwaltschaft und soziale Dienstleistungen) ab	
FO 1.6. c)	Verantwortung für die Umsetzung der Organisationsziele ist festgelegt	

**AWO-Norm**  
**Führung und Organisation**  
**Stand: 15.09.2023**

<b>Lfd. Nummer</b>	<b>AWO-Qualitätskriterien</b>	<b>Bemerkungen</b>
FO 1.6. d)	Ressourcen zur Erreichung der Organisationsziele sind bestimmt, deren Einsatz ist geplant und realisiert	
FO 1.6. e)	Unternehmenspolitik und Organisationsziele werden regelmäßig überprüft, bewertet und anpasst	
<b>1.7.</b>	<b>nicht belegt</b>	
<b>1.8.</b>	<b>Bewertung und ständigen Verbesserung des Managementsystems</b>	
FO 1.8. a)	<p>In die Management-Bewertung sind regelmäßig einbezogen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ergebnisse des Ereignismanagements</li> <li>• Erhebungen der Kund*innen- und Mitarbeitendenzufriedenheit</li> <li>• Ermittlung der Zufriedenheit der Mitglieder, des Mitgliederverbandes und der freiwillig Engagierten</li> <li>• Ergebnisse aus internen Audits</li> <li>• Ergebnisse zur nachhaltigen Entwicklung</li> <li>• Ergebnisse des Managements freiwilliger Sozialer Arbeit sowie Ergebnisse</li> <li>• Chancen- und Risikomanagement</li> </ul>	
FO 1.8. b)	<p>Bestandteil der Managementbewertung sind Messgrößen mindestens zur Leistungsfähigkeit folgender Prozesse:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• zu Prozessen, die nach den fachspezifischen AWO-Qualitätskriterien (Dienstleistungsbereiche) zu evaluieren sind,</li> <li>• zu den Prozessen im Bereich Personal- und Finanzmanagement sowie im Bereich Förderung der Verbandsentwicklung</li> </ul>	
FO 1.8. c)	Die erhobenen Ergebnisse und Messgrößen werden auf Plausibilität geprüft	
<b>1.9.</b>	<b>Lenkung der Dokumente und Aufzeichnungen (dokumentierte Informationen)</b>	
FO 1.9. a)	Alle Beteiligten erhalten zeitnah die zur Durchführung ihrer Arbeit erforderlichen Informationen, Daten und Dokumente	

**AWO-Norm  
Führung und Organisation**

**Stand: 15.09.2023**

<b>Lfd. Nummer</b>	<b>AWO-Qualitätskriterien</b>	<b>Bemerkungen</b>
FO 1.9. b)	Regelungen zur Genehmigung, Aktualisierung, Kennzeichnung und Verteilung von Dokumenten sind festgelegt	
FO 1.9. c)	Dokumentation aller wesentlichen Geschäftsprozesse ist sichergestellt	
FO 1.9. d)	Regelungen zur Festlegung, Kennzeichnung, Aufbewahrung, zum Schutz und Wiederauffinden und zur Vernichtung von Aufzeichnungen sind festgelegt	
FO 1.9. e)	Umfang und Tiefe der aufrechtzuerhaltenden Informationen sind geeignet, die Steuerungsfähigkeit des Managements sicherzustellen	
<b>1.10. Datenschutz / Datensicherheit</b>		
FO 1.10. a)	Datenschutzmanagement ist erstellt und Gegenstand des Alltagshandelns. Es beinhaltet mindestens: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Datenschutzbeauftragten</li> <li>• Verzeichnis der Verarbeitungstätigkeiten/ Auftragsdatenverarbeitungen</li> <li>• Lösch- und Sperrkonzepte</li> <li>• Informationspflichten</li> <li>• Beachtung der Auskunftsrechte</li> <li>• Verpflichtung auf das Datengeheimnis</li> </ul>	
FO 1.10 b)	Das Datensicherungskonzept beinhaltet mindestens: <ul style="list-style-type: none"> <li>• technische und organisatorische Maßnahmen</li> <li>• IT-Sicherheit</li> <li>• Notfallplan</li> </ul>	
<b>1.11. Koordination und Vernetzung</b>		
FO 1.11.	Mitwirkung an verbandsübergreifenden Fachgremien mit regionaler oder überregionaler Bedeutung ist sichergestellt	

**AWO-Norm  
Führung und Organisation**

**Stand: 15.09.2023**

<b>Lfd. Nummer</b>	<b>AWO-Qualitätskriterien</b>	<b>Bemerkungen</b>
<b>1.12. Chancen- und Risikomanagement</b>		
FO 1.12.	<p>Chancen und Risiken werden auf strategischer und operativer Ebene kontinuierlich behandelt. Dabei werden berücksichtigt:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sozialanwaltschafts- und Gemeinwohlfunktion der AWO</li> <li>• Chancen- und Risikobewertung sind auf Basis geeigneter Instrumente durchgeführt</li> <li>• Ziele und Maßnahmen zur Chancenstärkung und Risikominimierung, sowie deren Überprüfung sind festgelegt</li> </ul>	
<b>1.13. Krisenmanagement</b>		
FO 1.13.	Regelungen zum Krisenmanagement sind festgelegt unter Beachtung der Meldung gegenüber dem Zertifizierer und dem AWO Bundesverband	
<b>1.14. Interkulturelle Öffnung</b>		
FO 1.14.	<p>Interkulturelle Öffnung der Organisation ist Gegenstand des Alltagshandelns unter Beachtung:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• der Festlegung der Verantwortung auf Leitungsebene</li> <li>• von Festlegungen in Leitbild und Konzeption</li> <li>• einer bedarfs- und bedürfnisorientierten Vorgehensweise</li> <li>• einer zielorientierten internen Entwicklung von Organisation und Personal</li> <li>• der Einbeziehung in die Managementbewertung</li> </ul>	

**AWO-Norm**  
**Führung und Organisation**  
**Stand: 15.09.2023**

Lfd. Nummer	AWO-Qualitätskriterien	Bemerkungen
<b>1.15. Nachhaltigkeit</b>		
FO 1.15.	<p>Soziale, wirtschaftliche, ökologische und internationale Verantwortung durch nachhaltiges Handeln im Sinne eines kontinuierlichen Verbesserungsprozesses wird sichergestellt. Dies umfasst mindestens:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• der Festlegung der Verantwortung auf Geschäftsführungsebene</li> <li>• die Einbindung in Leitbildorientierung und Unternehmenspolitik</li> <li>• die Definition ausgewählter Nachhaltigkeitsaspekte und deren Berücksichtigung innerhalb der Organisation und Organisationsentwicklung</li> <li>• der Einbeziehung in die Managementbewertung</li> </ul>	
<b>2. Personalmanagement</b>		
FO 2. a)	Personalmanagement ist in die Gesamtstrategie der Organisation eingebettet	
FO 2. b)	Ressourcen für das Personalmanagement sind sichergestellt	
FO 2. c)	Strategien der Mitarbeitengewinnung werden entwickelt und umgesetzt	
FO 2. d)	Systematische Planung und Durchführung des Personalmanagements werden unter Beachtung der Nachwuchskräfteförderung sichergestellt	
FO 2. e)	Geeignete Maßnahmen werden zur Steigerung der Arbeitgeberattraktivität unter besonderer Berücksichtigung der sozialpolitischen Positionen des Verbandes erarbeitet und festgelegt	
<b>2.1. Führungsgrundsätze</b>		
FO 2.1. a)	Führungsgrundsätze sind an den Leitsätzen des AWO-Mitgliederverbandes ausgerichtet und werden unter Einbezug von Mitarbeitendenrückmeldungen überprüft sowie ggf. Maßnahmen abgeleitet	

**AWO-Norm**  
**Führung und Organisation**  
**Stand: 15.09.2023**

<b>Lfd. Nummer</b>	<b>AWO-Qualitätskriterien</b>	<b>Bemerkungen</b>
FO 2.1. b)	Werteorientierung wird durch vorbildhaftes Verhalten der Führungskräfte gestärkt	
FO 2.1. c)	Beteiligungsorientiertes Führungs- und Verantwortungskonzept wird angewendet	
FO 2.1. d)	Anforderungs-/ und Aufgabenprofile – sofern notwendig: inklusive Vertretungsregelungen sind entwickelt und werden angewendet	
<b>2.2. Kommunikation</b>		
FO 2.2. a)	Kommunikationsstrukturen sind transparent und verbindlich	
FO 2.2. b)	Eine zeitnahe Kommunikation ist sichergestellt	
<b>2.3. Personalakquise, -auswahl und -einarbeitung</b>		
FO 2.3. a)	Neue Mitarbeitende sind systematisch eingearbeitet unter Einbezug von: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Leitbildorientierung und Werten der AWO</li> <li>• fachlichen Kompetenzen</li> <li>• Schutzbedürfnis der Kund*innen</li> <li>• Informationen über den Mitgliederverband</li> </ul>	
FO 2.3. b)	Leitbildorientierung und Sensibilität für das Schutzbedürfnis der Kund*innen sind im Rahmen der Probezeitbeurteilung berücksichtigt	
FO 2.3. c)	Neue Führungskräfte sind systematisch eingearbeitet unter besonderer Berücksichtigung der Führungsgrundsätze, einer wertschätzenden Unternehmenskultur und der Stärkung des Mitgliederverbandes	
FO 2.3. d)	Schutzbedürfnis/Schutzanspruch der Kund*innen bei Auswahl und Einsatz von Mitarbeitenden wird nachgekommen	



**AWO-Norm  
Führung und Organisation**

**Stand: 15.09.2023**

<b>Lfd. Nummer</b>	<b>AWO-Qualitätskriterien</b>	<b>Bemerkungen</b>
<b>2.4. Personalplanung und -zuordnung</b>		
FO 2.4. a)	Kurz-, mittel- und langfristiger Personalbedarf ist kontinuierlich analysiert und wird geplant	
FO 2.4. b)	Mitarbeitende verfügen über ausreichende Ausbildung, Kenntnisse, Erfahrung und Eignung zur Erfüllung ihrer Aufgaben	
<b>2.5. Personalentwicklung</b>		
FO 2.5. a)	Ein Personalentwicklungskonzept unter Beachtung der strategischen Organisationsziele wird eingeführt und umgesetzt unter besonderer Berücksichtigung von <ul style="list-style-type: none"> <li>• zivilgesellschaftlicher Verantwortung</li> <li>• wertegebundenem Handeln</li> <li>• Umgang mit demokratiefeindlichen Tendenzen</li> </ul>	
FO 2.5. b)	Personalentwicklung als unverzichtbare Führungsaufgabe ist festgeschrieben	
FO 2.5. c)	Durchführung und Dokumentation regelmäßiger Personalgespräche ist sichergestellt	
FO 2.5. d)	Eine bedarfsorientierte Qualifizierungsplanung und -durchführung unter Beachtung der Potentiale von Mitarbeitenden ist sichergestellt	
FO 2.5. e)	Bildungstransfer ist sichergestellt und wird evaluiert	
FO 2.5. f)	Fachliteratur wird zur Verfügung gestellt	
<b>2.6. Arbeits- und Gesundheitsschutz</b>		
FO 2.6. a)	Die Fürsorgepflicht des Arbeitgebers ist sichergestellt und systematische Maßnahmen der Gesundheitsförderung werden entwickelt und umgesetzt	

**AWO-Norm**  
**Führung und Organisation**  
**Stand: 15.09.2023**

<b>Lfd. Nummer</b>	<b>AWO-Qualitätskriterien</b>	<b>Bemerkungen</b>
FO 2.6. b)	Gefährdungspotentiale für Mitarbeitende (technisch, organisatorisch, psychisch und physikalisch) sind erfasst und analysiert. Geeignete Maßnahmen zum Schutz und zur Gesunderhaltung der Mitarbeitenden werden ergriffen und umgesetzt	
FO 2.6. c)	Arbeits- und Gesundheitsschutz über Arbeitssicherheitsanweisungen sowie Schulungen und Unterweisungen sind umgesetzt und dokumentiert	
<b>3. Management freiwilliger Sozialer Arbeit</b>		
<b>3.1. Organisation</b>		
FO 3.1. a)	Verantwortung für das Management freiwilliger Sozialer Arbeit auf Leitungsebene ist festgelegt	
FO 3.1. b)	Angemessene Haftpflicht- und Unfallversicherung für freiwillig Mitarbeitende ist abgeschlossen / geregelt	
FO 3.1. c)	Konzeption für das Management freiwilliger Sozialer Arbeit ist entwickelt	
FO 3.1. d)	Indikatoren zur Messung des Umfangs und der Ergebnisse des Managements freiwilliger Sozialer Arbeit werden angewendet, zum Beispiel bestehend aus <ul style="list-style-type: none"> <li>Anzahl der von bürgerschaftlich Engagierten erbrachten Freiwilligenstunden pro Einrichtung pro Jahr</li> <li>Anzahl der bürgerschaftlich engagierten Personen pro Einrichtung pro Jahr</li> <li>Anzahl der bürgerschaftlich Engagierten pro Einrichtung pro Jahr, deren freiwillige Tätigkeit länger als zwei Jahre währt</li> </ul>	
<b>3.2. Kommunikation</b>		
FO 3.2.	Einbindung in den notwendigen Informationsfluss in der Organisation ist sichergestellt	

**AWO-Norm**  
**Führung und Organisation**  
**Stand: 15.09.2023**

Lfd. Nummer	AWO-Qualitätskriterien	Bemerkungen
<b>3.3. Planung freiwilliger Sozialer Arbeit</b>		
FO 3.3.	Tätigkeits-, Anforderungs- und Bewerbungsprofile für freiwillige Soziale Aufgaben sind erstellt	
<b>3.4. Schulung</b>		
FO 3.4.	Freiwillig Mitarbeitende sind in die freiwillige soziale Tätigkeit eingewiesen	
<b>4. Management von Gebäuden und Sachausstattungen</b>		
FO 4. a)	Definition und Einhaltung baulicher Standards ist sichergestellt	
FO 4. b)	Definition und Einhaltung von Sachausstattungsstandards ist sichergestellt	
FO 4. c)	Instandhaltungspläne (Instandsetzung, Prüfung und Wartung) sind geführt	
FO 4. d)	Bei Bauvorhaben: Bauplanung und -begleitung ist sichergestellt	
<b>5. Kosten- und Finanzmanagement</b>		
<b>5.1. Organisation</b>		
FO 5.1.	nicht belegt	
<b>5.2. Wirtschaftsplanung</b>		
FO 5.2. a)	Angemessene Wirtschaftsplanung ist durchgeführt	
FO 5.2. b)	Wirksames Controllingsystem ist sichergestellt	
<b>5.3. Rechnungswesen</b>		
FO 5.3.	Kaufmännische Buchführung und Kosten- und Leistungsrechnung werden durchgeführt	
<b>5.4. Leistungsabrechnung</b>		
FO 5.4.	Erbrachte Dienstleistungen werden zeitnah abgerechnet	
<b>5.5. Wirtschaftlichkeitsanalysen</b>		
FO 5.5.	Analyse der Wirtschaftsergebnisse werden für alle Betriebe durchgeführt	

**AWO-Norm  
Führung und Organisation**

**Stand: 15.09.2023**

<b>Lfd. Nummer</b>	<b>AWO-Qualitätskriterien</b>	<b>Bemerkungen</b>
<b>5.6. Vergütungsverhandlungen</b>		
FO 5.6.	Angemessene Planung, Durchführung und Auswertung von Vergütungsverhandlungen sind sichergestellt	
<b>5.7. Einkauf</b>		
FO 5.7. a)	Beschaffungsrichtlinien sind festgelegt und werden eingehalten zur: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Auswahl von Lieferanten</li> <li>• Bewertung qualitätsrelevanter Produkte und Dienstleistungen</li> <li>• Bewertung von Lieferanten</li> <li>• Vertragsüberprüfung</li> <li>• Ableiten von Maßnahmen</li> </ul>	
FO 5.7. b)	Die Einhaltung von Ausschreibungsanforderungen ist sichergestellt	
<b>6. Sozialmarketing</b>		
<b>6.1. Vermarktung sozialer Dienstleistungen</b>		
FO 6.1.	Konzeption und Umsetzung einer mittel- und langfristigen Marketingstrategie ist festgelegt, mindestens bestehend aus <ul style="list-style-type: none"> <li>• Formulierung von Marketingzielen</li> <li>• Festlegung einer marketingstrategischen Grundausrichtung</li> <li>• regelmäßige Überprüfung und Anpassung der Marketingstrategie</li> <li>• Umsetzung des Corporate Designs</li> </ul>	
<b>6.2. Entwicklung neuer Dienstleistungen</b>		
FO 6.2.	Ein Projektmanagement für die weitere Entwicklung von Dienstleistungen ist sichergestellt. Wichtige Schritte hierzu: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Entwicklung planen</li> <li>• Entwicklungsziele festlegen</li> <li>• Ergebnisse bewerten</li> <li>• Umsetzbarkeit prüfen</li> <li>• In der Praxis erproben</li> <li>• Entwicklungsänderungen steuern</li> </ul>	

**AWO-Norm**  
**Führung und Organisation**  
**Stand: 15.09.2023**

<b>Lfd. Nummer</b>	<b>AWO-Qualitätskriterien</b>	<b>Bemerkungen</b>
<b>7. Qualitäts- und Fachcontrolling</b>		
<b>7.1. Ermittlung der Kund*innenzufriedenheit</b>		
FO 7.1. a)	Regelmäßige Kund*innenbefragungen sind geplant, durchgeführt und werden ausgewertet	
FO 7.1. b)	Kund*innenzufriedenheit wird ermittelt	
<b>7.2. Ereignismanagement</b>		
FO 7.2.	Verfahren zum Umgang mit Ereignissen, insb. Beschwerden, Anerkennungen und Fehlern ist festgelegt	
<b>7.3. Nichtkonformitäten und Korrekturmaßnahmen</b>		
FO 7.3. a)	Verfahren zur Erkennung von Nichtkonformitäten, Ursachenermittlung, Festlegung von Korrekturmaßnahmen, Dokumentation der durchgeführten Maßnahmen und Wirkungskontrolle sind sichergestellt	
<b>7.4. Zufriedenheit der Mitarbeitenden</b>		
FO 7.4. a)	Regelmäßige Mitarbeitendenbefragungen sind geplant, durchgeführt und werden ausgewertet	
FO 7.4. b)	Regelmäßige Ermittlung der Zufriedenheit der Mitglieder und des Mitgliederverbandes sind geplant, durchgeführt und werden ausgewertet	
FO 7.4. c)	Verfahren zur Erfassung und Analyse von Verbesserungsvorschlägen ist festgelegt	
<b>7.5. Interne Audits</b>		
FO 7.5. a)	Unabhängigkeit der internen Auditor*innen sowie der Auswertung der Auditberichte sind sichergestellt	
FO 7.5. b)	Mitarbeitende, die das integrierte AWO-QM-Konzept kennen und anwenden können, werden für interne Audits eingesetzt	
FO 7.5. c)	Umsetzung des Auditprogramms ist sichergestellt unter Berücksichtigung des Leitfadens zur Auditierung von Managementsystemen (ISO 19011)	

**AWO-Norm**  
**Führung und Organisation**

**Stand: 15.09.2023**

~~Anmerkung: Da die vorgenommenen Änderungen im Zusammenhang mit der Stärkung des Mitgliederverbandes sehr weitreichende Auswirkungen/Anpassungen auf die Organisationen und Unternehmen der AWO nach sich ziehen, gilt (ausschließlich) für diese Qualitätskriterien eine verpflichtende Umsetzung erst innerhalb von 2 Jahren nach Verabschiedung der Norm durch das Präsidium des AWO Bundesverband e.V. (d. h. ab 02.06.2020).~~